



Comparaison des objectifs de connaissance des 4^e et 5^e éditions

La comptabilité de management : prise de décision et contrôle

La comparaison des objectifs de connaissance offre un survol des thèmes traités dans chacun des chapitres. Il est à noter que certains thèmes, même si inchangés (ex : chapitre 7), sont parfois traités différemment. Par ailleurs, tous les textes des chapitres ont été revus et réécrits.

- Ajouts
- Retraits

Objectifs de connaissance (4 ^e édition)	Objectifs de connaissance (5 ^e édition)
<p>1. La comptabilité de management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir la comptabilité de management • Décrire les activités comptables en entreprise • Résumer l'évolution de la comptabilité de management • Esquisser les contours de la comptabilité de management au XXI^e siècle • Cerner l'importance des aspects éthiques en comptabilité de management • Décrire les structures régissant la comptabilité de management comme pratique professionnelle <p>2. Les coûts et la gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir ce qu'est un coût • Expliquer le calcul d'un coût • Exposer les notions fondamentales en matière de coûts • Définir les coûts relatifs à la reddition de comptes • Décrire les coûts dans le temps • Expliquer la variabilité des coûts • Comprendre la contrôlabilité des coûts • Déterminer les coûts afférents à une décision <p>3. La variabilité des coûts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrire la variabilité des coûts • Modéliser la variabilité des coûts • Exposer plusieurs méthodes intuitives • Expliquer la méthode des points extrêmes • Décrire la régression linéaire • Mesurer le volume d'activité • Citer d'autres facteurs de variabilité des coûts <p>4. Le coût de fabrication</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir le coût de fabrication • Définir les unités fabriquées • Déterminer les besoins d'informations comptables • Calculer le coût des produits fabriqués • Expliquer en quoi consistent la répartition et l'imputation des charges indirectes • Définir et calculer un coût de revient rationnel • Dresser un état de fabrication • Saisir les limites du coût de fabrication pour la prise de décision 	<p>1. La comptabilité de management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir la comptabilité de management • Décrire les activités comptables en entreprise • Présenter l'organisation, la structure et les centres de responsabilités • Être sensibilisé aux responsabilités comptables en entreprise • Identifier les défis de la comptabilité de management au XXI^e siècle • Cerner l'importance des aspects éthiques en comptabilité de management <p>2. Les coûts et la gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir ce qu'est un coût et un objet de coût • Expliquer le calcul d'un coût • Exposer les notions fondamentales en matière de coûts • Définir les coûts relatifs à la reddition de comptes • Décrire les coûts dans le temps • Expliquer la variabilité des coûts • Comprendre la contrôlabilité des coûts • Déterminer les coûts afférents à une décision <p>3. La variabilité des coûts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrire la variabilité des coûts • Modéliser la variabilité des coûts • Exposer plusieurs méthodes intuitives • Expliquer la méthode des points extrêmes • Décrire la régression linéaire • Mesurer le volume d'activité • Citer d'autres facteurs de variabilité des coûts <p>4. Le coût de fabrication</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir le coût de fabrication • Comprendre le cheminement des ressources utilisées • Déterminer les besoins d'informations comptables • Dresser un état de fabrication • Calculer le coût des produits fabriqués • Expliquer en quoi consistent la répartition et l'imputation des charges indirectes • Définir et calculer un coût de revient rationnel • Saisir les limites du coût de fabrication pour la prise de décision

<p>5. Les systèmes de calcul par centres de coûts : la fabrication sur commande, par lots et par projets ou mandats</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir les systèmes de calcul par centres de coûts • Expliquer en quoi consistent les centres de coûts • Décrire les procédés d'affectation et d'imputation du coût des ressources • Comprendre quelles informations sont indispensables pour mener à bien la fabrication sur commande, par lots et par projets ou mandats • Présenter et expliquer les écritures comptables • Analyser l'écart d'imputation • Démontrer l'utilité des systèmes de calcul par centres de coûts 	<p>5. Les systèmes de calcul par centres de coûts : la fabrication sur commande, par lots et par projets ou mandats</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir les systèmes de calcul par centres de coûts • Expliquer en quoi consistent les centres de coûts • Décrire les procédés d'affectation et d'imputation du coût des ressources • Comprendre quelles informations sont indispensables pour mener à bien la fabrication sur commande, par lots et par projets ou mandats • Présenter et expliquer la méthode de calcul du coût de revient sur commande • Analyser l'écart d'imputation • Démontrer l'utilité des systèmes de calcul par centres de coûts
<p>6. Les systèmes de calcul par centres de coûts : la fabrication uniforme et continue</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrire la fabrication uniforme et continue • Expliquer le calcul du coût de revient en fabrication uniforme et continue • Présenter la technique des unités équivalentes • Savoir calculer le coût unitaire complet selon la méthode du coût moyen • Démontrer l'utilité des écritures comptables en fabrication uniforme et continue • Expliquer comment la méthode du coût moyen s'applique dans divers contextes 	<p>6. Les systèmes de calcul par centres de coûts : la fabrication uniforme et continue</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrire la fabrication uniforme et continue • Expliquer le calcul du coût de revient en fabrication uniforme et continue • Présenter la technique des unités équivalentes • Savoir calculer le coût de fabrication selon la méthode du coût moyen • Démontrer l'utilité des écritures comptables en fabrication uniforme et continue • Expliquer comment la méthode du coût moyen s'applique dans divers contextes
<p>7. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir la comptabilité par activités • Définir ce qu'on entend par «activités» • Calculer le coût des activités • Calculer le coût des objets de coût • Présenter une application de la comptabilité par activités • Comparer les modèles de comptabilité par activités • Expliquer en quoi les systèmes de calcul par activités sont utiles 	<p>7. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir la comptabilité par activités • Définir ce qu'on entend par «activités» • Calculer le coût des activités • Calculer le coût des objets de coût • Présenter une application de la comptabilité par activités • Comparer les modèles de comptabilité par activités • Expliquer en quoi les systèmes de calcul par activités sont utiles
<p>8. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser les coûts en production conjointe • Exposer les méthodes habituelles de répartition des coûts conjoints • Déterminer les informations pertinentes en contexte de production conjointe • Expliquer les enjeux du traitement des coûts conjoints 	<p>8. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser les coûts en production conjointe • Exposer les méthodes habituelles de répartition des coûts conjoints • Appliquer le traitement comptable associé aux sous-produits et calculer le coût de revient des coproduits • Déterminer les informations pertinentes en contexte de production conjointe • Expliquer les enjeux du traitement des coûts conjoints
<p>9. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présenter les processus de soutien • Connaître le traitement des coûts de soutien • Expliquer ce que sont les sections auxiliaires • Comprendre les services rendus par les sections auxiliaires • Présenter les méthodes de répartition des coûts de soutien • Analyser les enjeux de la répartition des coûts de soutien 	<p>9. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présenter les processus de soutien • Connaître le traitement des coûts de soutien • Expliquer ce que sont les sections auxiliaires • Comprendre les services rendus par les sections auxiliaires • Présenter les méthodes de répartition des coûts de soutien • Analyser les enjeux de la répartition des coûts de soutien

<p>10. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir divers types de marges • Expliquer la notion de marge sur coûts variables • Expliquer la notion de marge nette • Expliquer la notion de marge par unité d'un facteur de production • Décrire la méthode des coûts variables • Décrire la méthode des coûts spécifiques • Présenter la comptabilité par centres de responsabilité 	<p>10. La comptabilité par activités</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir divers types de marges • Expliquer la notion de marge sur coûts variables • Expliquer la notion de marge nette • Expliquer la notion de marge par unité d'un facteur de production • Décrire la méthode des coûts variables • Décrire la méthode des coûts spécifiques • Présenter la comptabilité par centres de responsabilité • Expliquer l'utilisation des marges dans un contexte de prise de décision d'exploitation
<p>11. La structure des coûts, la rentabilité et le risque de pertes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir la structure des coûts et son importance dans l'évaluation de la rentabilité et du risque de pertes • Utiliser l'analyse coûts-volume-bénéfice (CVB) pour calculer le point mort, la marge de sécurité et le bénéfice potentiel dans une situation donnée • Établir le seuil d'indifférence entre deux propositions touchant la structure des coûts d'une entreprise • Mesurer le volume d'activité • Appliquer l'analyse CVB à diverses situations • Étudier l'effet des investissements sur la structure de coûts 	<p>11. La structure des coûts et son impact sur les résultats</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir la structure des coûts et son importance dans l'évaluation du résultat • Utiliser l'analyse coûts-volume-résultat (CVR) pour calculer le point mort, la marge de sécurité et le résultat potentiel dans une situation donnée • Établir le seuil d'indifférence entre deux propositions touchant la structure des coûts d'une entreprise • Mesurer le volume d'activité • Appliquer l'analyse CVR à diverses situations
<p>12. La structure des coûts, la rentabilité et le risque de pertes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrire l'analyse des décisions d'exploitation • Présenter l'analyse globale et l'analyse différentielle • Interpréter les coûts fixes unitaires • Suivre une démarche d'évaluation des propositions • Analyser la prise de décisions d'exploitation dans divers contextes • Expliquer les rapports entre information financière et gestion. 	<p>12. La structure des coûts et son impact sur les résultats</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrire l'analyse des décisions d'exploitation • Présenter l'analyse globale et l'analyse différentielle • Interpréter les coûts fixes unitaires • Suivre une démarche d'évaluation des propositions • Analyser la prise de décisions d'exploitation dans divers contextes • Expliquer les rapports entre information financière et gestion.
<p>13. Le budget</p> <ul style="list-style-type: none"> • Connaître l'origine et la fonction du budget • Expliquer en quoi consiste le processus budgétaire • Décrire divers styles budgétaires • Analyser les grands défis de la gestion budgétaire • Connaître les principaux facteurs de réussite du processus budgétaire 	<p>13. Le budget</p> <ul style="list-style-type: none"> • Connaître l'origine et la fonction et les styles budgétaires • Présenter les budgets qui constituent le budget • Décrire les trois phases du processus budgétaire • Établir la distinction entre l'approche contingente et l'enquête sur les pratiques budgétaires • Présenter les défis de la gestion budgétaire • Connaître les principaux facteurs de réussite du processus budgétaire • Être sensibilisé au budget moderne
<p>14. La gestion de la trésorerie et les investissements</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comprendre la gestion de la trésorerie • Définir le fonds de roulement et ses éléments • Expliquer en quoi consiste la gestion du fonds de roulement • Décrire le budget de caisse et l'utiliser • Déterminer les flux de trésorerie liés aux investissements • Connaître les méthodes habituelles d'évaluation de la rentabilité des projets d'investissement • Comprendre les rapports entre trésorerie et rendement 	<p>14. La gestion de la trésorerie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comprendre la gestion de la trésorerie • Définir le fonds de roulement et ses éléments • Expliquer en quoi consiste la gestion du fonds de roulement • Utiliser un budget de caisse • Comprendre les rapports entre trésorerie et rentabilité <p>15. Le budget d'investissement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Décrire le budget d'investissement • Reconnaître les flux de trésorerie liés aux investissements • Évaluer la rentabilité d'un projet d'investissement • Établir l'impact d'un projet sur la structure des coûts • Comprendre les rapports entre trésorerie et rendement

<p>15. Les standards et le contrôle budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comprendre le contrôle budgétaire classique • Expliquer le rôle du budget flexible dans le cadre du contrôle budgétaire • Analyser les répercussions que peuvent avoir sur les revenus les variations des prix, de la combinaison des produits, de la taille du marché et des parts de marché. • Analyser les répercussions que peuvent avoir sur les coûts les variations du prix des ressources, de la combinaison des ressources et de la quantité de ressources utilisées 	<p>16. Les standards et le contrôle budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comprendre le rôle du contrôle budgétaire • Expliquer le rôle du budget flexible dans le cadre du contrôle budgétaire • Analyser les répercussions que peuvent avoir sur les revenus les variations des prix, de la combinaison des produits, de la taille du marché et des parts de marché. • Analyser les répercussions que peuvent avoir sur les coûts les variations du prix des ressources, de la combinaison des ressources et de la quantité de ressources utilisées
<p>16. La mesure de la performance organisationnelle</p> <ul style="list-style-type: none"> • Connaître les éléments clés servant à mesurer la performance de l'entreprise • Expliquer le rôle de l'information sur la performance organisationnelle • Définir ce qu'est la structure de l'organisation • Présenter les mesures financières de la performance organisationnelle • Comprendre le prix de cession interne • Indiquer les principes à suivre pour mettre au point des mesures non financières de la performance organisationnelle. 	<p>17. La mesure de la performance organisationnelle</p> <ul style="list-style-type: none"> • Connaître les éléments clés servant à mesurer le rendement financier de l'entreprise • Expliquer le rôle des indicateurs de la performance organisationnelle • Présenter les indicateurs financiers de la performance organisationnelle • Comprendre le prix de cession interne • Indiquer les principes à suivre pour mettre au point les indicateurs non financiers de la performance organisationnelle.
<p>17. Les tableaux de bord de gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Expliquer en quoi consistent les tableaux de bord de gestion • Exposer comment on implante un tableau de bord équilibré • Décrire le tableau de bord de gestion d'une entreprise à but lucratif • Décrire le tableau de bord d'une organisation à but non lucratif. 	<p>18. Les tableaux de bord de gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Expliquer en quoi consistent les tableaux de bord de gestion • Exposer comment on implante un tableau de bord de gestion prospectif • Décrire le tableau de bord de gestion d'une entreprise à but lucratif • Décrire les tableaux de bord de gestion d'une organisation à but non lucratif. • Décrire le tableau de bord de gestion chez Pratt & Whitney • Décrire le tableau de bord de gestion chez TELUS
<p>18. Le contrôle de gestion moderne</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présenter le contrôle de gestion aujourd'hui • Présenter un système intégré de contrôle de gestion • Aborder la gestion stratégique de la performance organisationnelle • Présenter les techniques de pointe utiles à la gestion stratégique des coûts 	<p>19. La gestion stratégique des coûts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présenter la gestion stratégique des coûts • Décrire le contrôle de gestion • Définir la stratégie • Présenter les techniques utiles à l'analyse stratégique • Présenter les méthodes d'analyse utiles à la gestion stratégique des coûts
	<p>20. Le développement durable</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comprendre les notions de développement durable et de responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) • Présenter la normalisation internationale en matière de développement durable • Expliquer les grandes catégories de coûts liées au développement durable • Analyser les stratégies de développement durable et les mécanismes de contrôle de gestion • Être sensibilisé au rôle de la fonction finances