

CAPSULE VIDÉO 13.2 **Processus budgétaire et rémunération incitative**

Madame Cassis fait état du lien entre le processus budgétaire et la rémunération incitative.

CAPSULE VIDÉO 13.3 **Mise contribution des filiales**

Madame Audrey Tailleur, directrice, Contrôle de gestion et de la performance, explique de quelle manière les filiales sont appelées à participer au processus budgétaire et quelles mesures permettent d'évaluer leur satisfaction face aux services fonctionnels du siège social d'AXA.

CAPSULE VIDÉO 13.4 **Évo de la fonction finance**

Madame Sonia Côté, vice-présidente, Plan, Budgets, Résultats, fait la lumière sur le processus de revue des prévisions, jugeant fondamentale l'atteinte des cibles budgétaires, voire de l'excellence opérationnelle.

OBJECTIFS DE CONNAISSANCES, REVUS

1 Connaître l'origine du budget, la fonction et les styles budgétaires.

Même si son origine remonte à plusieurs siècles, c'est vers 1920 que le budget est devenu un outil de contrôle servant à gérer les entreprises. Dans les entreprises relevant de l'État, on l'a d'abord utilisé afin de limiter les dépenses publiques et par conséquent les taxes. Aujourd'hui, la pratique budgétaire vise à améliorer la performance de l'entreprise et des individus. Le budget incite les gestionnaires à planifier, il fournit des balises pour évaluer la performance et il aide à coordonner la gestion des différentes unités administratives de l'entreprise. Trois styles budgétaires principaux sont pratiqués ; ils diffèrent par leur composition relative des fonctions de planification et de contrôle. Ils sont appelés : la planification stratégique, le contrôle stratégique et le contrôle financier. Selon ce dernier, aussi appelé budget contractuel, le budget constitue un engagement ferme des gestionnaires et il est suivi de manière serrée. Les deux premiers, parfois regroupés dans un style appelé budget d'orientation, servent davantage d'outil de diagnostic et ils sont utilisés pour faire connaître les stratégies et les programmes.

2 Présenter les budgets qui constituent le budget.

Le budget d'investissement est étudié dans le cadre de la stratégie de l'entreprise. Puis viennent le budget des ventes, le budget de production et les budgets qui lui sont associés. Une fois que les budgets d'exploitation sont établis, on dresse les budgets financiers.