



## Exercice et solution 13A.3

### Le budget des ressources directes

Les prévisions du service de recherche commerciale d'une entreprise, prévisions qui portent sur le volume des ventes d'un produit donné à un prix déterminé pour les six premiers mois de l'année, sont les suivantes :

Janvier	4 000
Février	4 000
Mars	5 000
Avril	6 000
Mai	8 000
Juin	6 000

La fabrication de chaque unité de ce produit exige notamment les ressources suivantes :

- 2 KG D'UNE MATIERE PREMIERE X;
- 1 L D'UNE MATIERE PREMIERE Y;
- 3 KG D'UNE MATIERE PREMIERE Z;
- 2 HEURES DE MAIN-D'ŒUVRE DIRECTE.

L'entreprise a pour politique de maintenir, à la fin de chaque mois, des stocks de produits finis équivalant à la moitié des ventes du mois suivant et des stocks de matières premières équivalant à un mois de production. Au 1<sup>er</sup> janvier, elle détenait les stocks suivants :

- 2 000 UNITES DE PRODUITS FINIS;
- 8 000 KG DE MATIERE PREMIERE X;
- 4 000 L DE MATIERE PREMIERE Y;
- 12 000 KG DE MATIERE PREMIERE Z.

#### Travail pratique :

Préparez la liste des achats de matières premières ainsi que le budget de temps de main-d'œuvre directe de cette entreprise pour les mois de février, mars et avril.

Source: *La Comptabilité de Management (édition précédente)*

## Exercice et solution 13A.3 (suite)

### Solution :

Le premier tableau qui suit présente les données relatives à la production et le deuxième tableau, la liste des achats de matières premières ainsi que le budget de temps de main-d'œuvre directe.

	<b>Production</b>	<b>Stock du début</b>	<b>Stock de clôture</b>	<b>Ventes</b>
Janvier	4 000	2 000	2 000	4 000
Février	4 500	2 000	2 500	4 000
Mars	5 500	2 500	3 000	5 000
Avril	7 000	3 000	4 000	6 000
Mai	7 000	4 000	3 000	8 000
Juin		3 000		6 000

Pour la compréhension du tableau précédent, il faut retenir les formules suivantes :

- STOCK DE CLÔTURE D'UN MOIS = STOCK DU DÉBUT DU MOIS SUIVANT
- STOCK DU DÉBUT D'UN MOIS = 50% DES VENTES DU MOIS PAR CONSÉQUENT, STOCK DE CLÔTURE = 50% DES VENTES DU MOIS SUIVANT
- VOLUME DE PRODUCTION D'UN MOIS = STOCK DE CLÔTURE D'UN MOIS + VENTES DU MOIS – STOCK DU DÉBUT DU MOIS.

	<b>MP X (kg)</b>	<b>MP Y (L)</b>	<b>MP Z (kg)</b>	<b>Main-d'œuvre</b>
Janvier	9 000	4 500	13 500	8 000
Février	11 000	5 500	16 500	9 000
Mars	14 000	7 000	21 000	11 000
Avril	14 000	7 000	21 000	14 000

### Exercice et solution 13A.3 (suite)

Pour la compréhension du tableau précédent, il faut retenir les formules suivantes :

- ACHAT DE MATIÈRES PREMIÈRES X D'UN MOIS =  $2 \times$  VOLUME DE PRODUCTION DU MOIS SUIVANT
- ACHAT DE MATIÈRES PREMIÈRES Y D'UN MOIS = VOLUME DE PRODUCTION DU MOIS SUIVANT
- ACHAT DE MATIÈRES PREMIÈRES Z D'UN MOIS =  $3 \times$  VOLUME DE PRODUCTION DU MOIS SUIVANT
- HEURES DE MAIN-D'ŒUVRE DIRECTE D'UN MOIS =  $2 \times$  VOLUME DE PRODUCTION DU MÊME MOIS.

*Source: La Comptabilité de Management (édition précédente)*