



Exercice - Énoncé 11B.11

Coûts, volume, résultat

Il y a quelques années déjà, Jean et Jeannette ont mis sur pied une petite entreprise de fabrication de support pour vélos. Ayant prévu que la vente de vélos connaîtrait un essor remarquable, ils décidèrent de mettre au point un support qui faciliterait le transport des vélos sur les automobiles et qui serait des plus sécuritaire.

Voici les résultats d'exploitation de l'entreprise pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2010.

Unités vendues		2 000 unités
Ventes		200 000 \$
Coût des produits vendus		
Matières premières	50 000 \$	
Main-d'œuvre directe	30 000	
Frais généraux de fabrication variables	40 000	
Frais généraux de fabrication fixes	<u>45 000</u>	<u>165 000</u>
Bénéfice brut		35 000
Frais de vente et d'administration (fixes)		<u>45 000</u>
Perte d'exploitation		<u>(10 000 \$)</u>

Travail pratique :

- a) «Puisque nous subissons une perte de 10 000 \$ avec un niveau de ventes de 200 000 \$, je crois qu'il faudrait augmenter nos ventes de 28,57 %. En effet, nous pourrions ainsi augmenter le bénéfice brut de l'entreprise de 10 000 \$ et ne plus faire de perte. Voilà comment j'arrive à cette conclusion : selon mon analyse : 2 000 unités = un bénéfice brut de 35 000 \$ donc 2 571 unités permettrait de dégager un bénéfice brut de 45 000 \$.» **Que pensez-vous du raisonnement de Jean?**
- b) Quel devrait être le niveau de ventes en unités pour que l'entreprise soit rentable?

Exercice - Énoncé 11B.11 (suite)

- c) Quel devrait être le montant des ventes à atteindre pour réaliser un bénéfice d'exploitation de 8 % du chiffre d'affaires? (N.B.: L'entreprise ne paie pas d'impôt.)
- d) «J'ai l'intention de mettre sur pied un site permettant le commerce électronique. Cela permettra de réduire les frais de vente de 22 500 \$ par année. J'espère ainsi percer le marché de la Nouvelle-Angleterre. Quelle serait alors la marge de sécurité en unités et en \$ advenant que les ventes atteignent 3 000 unités? À ce niveau de production, nos frais généraux de fabrication et d'administration fixes augmenteront de 30 000 \$ par année.»
- e) **Vous devez utiliser les données initiales pour répondre à cette question (ne pas tenir compte des données des questions c et d).**

Dernièrement, un fournisseur a offert à Jean de lui vendre un équipement qui lui permettrait de réduire les coûts variables de fabrication de 5 \$ par unité. Ce nouvel équipement serait amorti sur 5 ans au montant de 3 000 \$ par année. De plus, certains autres frais fixes de fabrication de 6 000 \$ devraient être encourus sur une base annuelle. **Calculez le niveau d'activité où les deux situations (statu quo et proposition du nouvel équipement) engendreraient les mêmes coûts. Que suggéreriez-vous à Jean?**

Source: Service de l'enseignement des sciences comptables de HEC Montréal