



Exercice - Énoncé 11B.2

Point mort, marge de sécurité et bénéfice cible

Il y a quelques années, monsieur et madame Goyette ont mis sur pied une petite entreprise fabriquant des supports à skis pour permettre le transport des skis sur les automobiles. Voici les résultats d'exploitation de l'entreprise pour le dernier exercice.

Unités vendues		1 500
Ventes		300 000 \$
Coût des produits vendus		
Matières premières	90 000 \$	
Main-d'œuvre directe	37 500	
Frais généraux de fabrication variables	52 500	
Frais généraux de fabrication fixes	65 000	<u>(245 000 \$)</u>
Bénéfice brut		55 000
Frais de vente et d'administration fixes		(60 000 \$)
Résultat d'exploitation		(5 000 \$)

Monsieur et madame Goyette sont très déçus suite à l'analyse des derniers résultats. Lors de la dernière réunion du comité de direction, Mme Goyette fait part de quelques commentaires et a posé certaines questions.

Travail pratique :

- « Avec un chiffre d'affaires de 300 000 \$, nous avons subi une perte de 5 000 \$. Je crois qu'en augmentant nos ventes de 9 % nous pourrions ne plus faire de perte. J'arrive à cette conclusion en faisant l'analyse suivante : 1 500 unités = bénéfice brut de 55 000 \$ alors 1 636 unités permettraient de dégager un bénéfice brut de 60 000 \$. Que pensez-vous du raisonnement de Mme Goyette?
- Quel devrait être le niveau de ventes en unités pour que l'entreprise soit rentable?

Exercice - Énoncé 11B.2 (suite)

- c) Quel devrait être le montant des ventes à atteindre afin de réaliser un bénéfice d'exploitation de 10 % sachant que l'entreprise ne paie pas d'impôt?

- d) « Nous avons pensé mettre sur pied un site permettant le commerce électronique. Cette initiative nous permettrait de réduire les frais de vente de 30 500 \$ par année. À ce niveau de production, les frais généraux de fabrication et d'administration fixes augmenteraient cependant de 40 000 \$ par année. Quelle serait alors la marge de sécurité en unités et en \$ advenant que les ventes atteignent 3 000 unités?

Source: La Comptabilité de Management (édition précédente)