



## Exercice - Énoncé 16C.9

### Analyse des écarts

M. Laroche, président de KGB inc. une entreprise qui fabrique et vend un seul produit, vient de recevoir le rapport budgétaire suivant :

**Société KGB Itée**  
**Rapport de rendement budgétaire**  
**pour l'exercice terminé le 30 juin 2010**

	<u>Budget</u> <u>Initial</u>	<u>Résultats</u> <u>réels</u>	<u>Écarts</u>
Unités fabriquées et vendues	<u>10 000</u>	<u>11 000</u>	<u>1 000</u> F
Produits	<u>250 000</u> \$	<u>272 250</u> \$	<u>22 250</u> \$ F
Coût des ventes			
Matières premières	60 000	65 340	5 340 D
Main-d'œuvre directe	40 000	42 790	2 790 D
FGF variables	50 000	54 120	4 120 D
FGF fixes	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>	<u>-----</u>
	<u>180 000</u>	<u>192 250</u>	<u>12 250</u> D
Marge brute	<u>70 000</u>	<u>80 000</u>	<u>10 000</u> F
Frais de vente variables	20 000	29 850	9 850 D
Frais de vente et d'administration fixes	<u>20 000</u>	<u>20 000</u>	<u>-----</u>
	<u>40 000</u>	<u>49 850</u>	<u>9 850</u> D
Résultat d'exploitation	<u>30 000</u> \$	<u>30 150</u> \$	<u>150</u> \$ F

Durant l'exercice se terminant le 30 juin 2010, 32 500 kilogrammes de matières premières ont été utilisés et la main-d'œuvre directe a travaillé 2 100 heures.

## Exercice – Énoncé 16C.9 (suite)

Pour l'exercice se terminant le 30 juin 2010, le budget du coût de fabrication variable prévoyait les faits suivants :

- Le directeur des achats avait convenu avec son fournisseur que les achats de matières premières de l'exercice se feraient à 2 \$ le kilogramme;
- Selon la convention collective, la main-d'œuvre directe devait être rémunérée au taux horaire de 20 \$;
- Les frais généraux de fabrication variables sont imputés en fonction des heures de main-d'œuvre directe.
- Les frais de vente variables sont calculés en fonction du nombre d'unités vendues.

### Travail pratique :

Calculez tous les écarts en prenant soin de montrer tous vos calculs.

*Source: Service de l'enseignement des sciences comptables de HEC Montréal*