



Exercice - Énoncé 9C.4

Sections auxiliaires et algèbre matricielle

Hockey-Québec fabrique des bâtons de hockey. La fabrication est très automatisée; elle s'effectue en deux étapes : 1) le découpage et l'assemblage et 2) la finition (chaque étape étant accomplie dans un atelier différent). Hockey-Québec comprend trois sections auxiliaires. La première est la section de chauffage et d'électricité, dans laquelle on récupère le bran de scie pour en faire des billettes de bois utilisées dans un système spécialisé qui génère de la chaleur et de l'électricité pour les besoins de l'usine. La deuxième section assure l'entretien de toute la machinerie, y compris l'équipement de bureau. Enfin, la section d'analyse des coûts s'occupe d'accumuler, de contrôler et d'analyser les coûts de fabrication.

Le service d'analyse des coûts a établi les coûts prévus pour chaque centre d'activités, de même que les pourcentages des services consommés par chacun des autres centres d'activités :

| | Chauffage et électricité | Analyse des coûts | Entretien et réparations | Découpage et assemblage | Finition |
|------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| Coûts à répartir | 80 000 \$ | 27 000 \$ | 38 000 \$ | 340 000 \$ | 250 000 \$ |

| | % des services consommés par | | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|----|----|----|----|
| Chauffage et électricité | -- | 5 | 15 | 35 | 45 |
| Analyse des coûts | 20 | -- | 15 | 35 | 30 |
| Entretien et réparations | 30 | 5 | -- | 45 | 20 |

Travail pratique :

Calculez les taux d'imputation de chaque atelier après une répartition des coûts des sections auxiliaires en tenant compte entièrement des interrelations et selon la base qui vous apparaît la plus logique pour chacun des ateliers.

Suggestion : vous devez utiliser l'algèbre matricielle pour résoudre le système d'équations qui tient compte de l'ensemble des interrelations.

Source : Omer Crêteau, Léo-Paul Ouellette, Vernet Félix et Hugues Boisvert (Comptabilité de gestion)