



Exercice et solution 3A.6

Variabilité des coûts et coefficients de détermination

Voici des données statistiques mensuelles portant sur les coûts totaux engagés par deux firmes multinationales de consultants, ci-après dénommées Consultant A et Consultant B.

CONSULTANT A

	Janvier	Février	Mars	Avril
Coûts totaux	12 000 000 \$	14 000 000 \$	15 000 000 \$	17 000 000 \$
Nombre de mandats	2 000	2 500	2 500	3 000

CONSULTANT B

	Janvier	Février	Mars	Avril
Coûts totaux	12 000 000 \$	13 500 000 \$	15 500 000 \$	17 000 000 \$
Nombre de mandats	2 000	2 500	2 500	3 000

Travail pratique :

- À l'aide de la méthode des points extrêmes, calculez le coût variable et le coût fixe mensuel engagés par ces deux firmes.
- Sachant que la droite obtenue serait la même dans les deux cas si nous avons opté pour la régression linéaire, laquelle des deux entreprises présenterait le coefficient de détermination r^2 le plus élevé et pourquoi?

Source: *La Comptabilité de Management* (édition précédente)

Exercice et solution 3A.6 (suite)

Solution :

- a) La variation de coût entre les deux points extrêmes est la même pour les deux consultants, soit une variation de 5 000 000 \$ entre les coûts des mois de janvier et d'avril.

La variation du nombre de mandats entre les deux points extrêmes est également la même, soit de 1 000 mandats.

Le coût moyen additionnel par mandat entre les deux points extrêmes est donc de 5 000 \$.

Selon le modèle des coûts en coûts fixes et variables, le coût variable total pour 2 000 mandats est de 10 000 000 \$, ce qui donne des coûts fixes de 2 000 000 \$ pour les deux consultants.

- b) Le consultant A présenterait le coefficient de détermination le plus élevé, parce que les observations des mois de février et de mars sont beaucoup plus près l'une de l'autre que celles des mêmes mois pour le consultant B.

Source: La Comptabilité de Management (édition précédente)